



HARDERWIJK

KOERSDOCUMENT 2025-2030



INHOUDSOPGAVE

PAG. 03

VOORWOORD

PAG. 04

1. ZO ZIJN WE HIER GEKOMEN

PAG. 05

2. ONZE PLEK IN HET SPEELVELD

PAG. 06

3. HIER STAAN WE VOOR EN GAAN WE VOOR

PAG. 06

3.1. AMBITIE

PAG. 06

3.2. VISIE

PAG. 06

3.3. STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

PAG. 08

4. ZO GAAN WE HET DOEN

PAG. 08

4.1. ONZE SPELREGELS

PAG. 09

4.2. ONZE PROGRAMMA'S

PAG. 11

MET DANK AAN ...

PAG. 12

BIJLAGE: VISUELE WEERGAVE KOERS 2025-2030

VOORWOORD

We schrijven 15 september 2018. Pak 'm beet acht coaches en vijf samenwerkingscoaches vierden de geboorte van een nieuwe platform: GA! Harderwijk. Met een missie, een visie en een concreet jaarplan voor 2019 slingerden we ons de Harderwijkse maatschappij in. GA! Harderwijk gaat álle Harderwijkers in beweging brengen en mee laten doen! En dat hebben we met succes en veel plezier gedaan.

Nu, zes jaar later, is het tijd om de oorspronkelijke missie en visie opnieuw tegen het licht te houden en te vertalen in een koersdocument voor de komende jaren. Immers is GA! Harderwijk in de afgelopen jaren behoorlijk veranderd. Zo zijn er allerlei programma's bijgekomen, zijn bestaande activiteiten geïntensiveerd en zijn we een verzelfstandigde stichting geworden. Op die manier hebben we het belang van Sport & Bewegen an sich én in een relatie tot een Gezonde Leefstijl kunnen aantonen.

Maar in de maatschappij zijn er ook allerlei ontwikkelingen. Zo merken we bijvoorbeeld dat de zorg in de knel komt en dat de verwachting is dat dit, met de dubbele vergrijzing, alleen maar erger gaat worden. Als antwoord wordt steeds vaker naar de 'voorkant' gewezen. Preventie dus. En in die voorkant begeeft GA! zich ook.

Kortom, de vraag aan én positie van GA! is niet meer hetzelfde als toen we begonnen.

Met dit koersdocument willen we richting geven aan de komende vijf jaren. We geven antwoord op de vragen die op ons afkomen en maken ruimte om in te spelen op actuele ontwikkelingen. Maar gelijktijdig blijven we natuurlijk doen waar we goed in waren; mensen in beweging zetten!

We doen dat op een heel eigen GA! wijze. Van een grote ambitie en een uitgewerkte visie, naar strategische doelstellingen, waar we met een set aan spelregels werken aan verschillende programma's.

Je kunt het allemaal terugvinden in een compacte visual en dit uitgebreider koersdocument.

Heel veel leesplezier en blijf gezond en actief.
Je hebt het in je!

Kasper Doesborgh,
Directeur GA! Harderwijk



1. ZO ZIJN WE HIER GEKOMEN

De totstandkoming van dit koersdocument is een zorgvuldig en interactief proces geweest waarin zoveel mogelijk gebruik is gemaakt van de kennis, expertise en ervaringen van GA! Harderwijk, partners, inwoners en de gemeente Harderwijk.

Zo zijn onze belangrijkste partners gevraagd om hun visie en input, zodat de huidige samenwerking kan worden behouden en versterkt, en hebben we inwoners actief betrokken zodat ook zij hun mening konden geven en konden meedenken over de toekomst van sport en bewegen in Harderwijk. Om ook de gemeentelijke organisatie zo goed mogelijk te betrekken, is de beleidsadviseurs vanuit aanpalende beleidsterreinen - zoals gezondheid, welzijn, onderwijs en zorg - gevraagd om input te leveren en is aansluiting gezocht bij het huidige sportbeleid en de Nota Sociaal Domein 2024-2029. Deze aanpak heeft ervoor gezorgd dat de nieuwe koers niet alleen gericht is op sport en bewegen, maar ook richting geeft om bredere sociaal-maatschappelijke vraagstukken gezamenlijk op te pakken.

Tijdens het gehele proces hebben we rekening gehouden met de belangrijkste trends en ontwikkelingen op het gebied van sport, bewegen en gezondheid. Hierbij zijn onder andere de toenemende aandacht voor inclusie, het belang van preventieve gezondheidszorg en de relatie met sport en bewegen en het gebruik van technologie meegenomen.

Het resultaat is een koers die zowel ambitieus als realistisch is en die ons helpt om sport, bewegen en de aandacht voor een gezonde leefstijl in Harderwijk naar een nog hoger niveau te tillen.

We kijken ernaar uit om samen met alle betrokkenen uitvoering te geven aan deze koers en een positieve impact te maken op de gezondheid en het welzijn van de inwoners van Harderwijk.

2. ONZE PLEK IN HET SPEELVELD

Wij willen een belangrijke positie innemen binnen de gemeente als het gaat om het stimuleren van sport, bewegen en een gezonde leefstijl. De focus ligt daarbij op sport en bewegen voor iedereen. Ons doel is om mensen in beweging te krijgen, zowel letterlijk als figuurlijk. Dat doen we door de intrinsieke waarde van sport en bewegen te benutten, maar ook door het in te zetten als middel om mensen te activeren, te verbinden en een gezonde leefstijl te bevorderen.

Sport en bewegen wordt door GA! Harderwijk namelijk niet alleen gezien als een doel op zich, maar ook als een krachtig middel om mensen samen te brengen, gezondheidsproblemen te voorkomen en mensen te ondersteunen in het meedoen in de samenleving. Of het nu gaat om jongeren, ouderen, mensen in kwetsbare situaties of mensen met een beperking, GA! Harderwijk wil voor iedereen mogelijkheden creëren om actief deel te kunnen nemen aan de maatschappij.

Om dit te kunnen realiseren is samenwerking van groot belang. Door de krachten te bundelen met onze partners in sport, onderwijs, welzijn, zorg en cultuur, kunnen we veel meer impact maken. Samen kunnen we ervoor zorgen dat sport en bewegen voor iedereen toegankelijk wordt en dat we mensen op verschillende manieren weten te activeren en ondersteunen.

We zitten overal in Harderwijk. In wijken, in buurten, op scholen, bij verenigingen; dus altijd dichtbij. Vaak zijn we bezig met een activiteit. Zitten we op kantoor? Dan staat onze deur altijd open, voor iedereen!



3. HIER STAAN WE VOOR EN GAAN WE VOOR

Onze ambitie, visie en strategische doelen vormen de basis van ons werk. Hier staan we voor en gaan we voor.

3.1. AMBITIE

Wij willen van Harderwijk de actiefste stad van Nederland maken! We inspireren alle Harderwijkers, sterk én kwetsbaar, op het gebied van sport, bewegen en gezonde leefstijl. Het resultaat? Harderwijkers die lekker in hun vel zitten en allemaal meedoen.

3.2. VISIE

GA! Harderwijk is er voor inwoners van Harderwijk die willen sporten, bewegen of willen werken aan een gezonde leefstijl. We stimuleren zowel actieve als kwetsbare inwoners om in beweging te komen en mee te doen.

GA! Harderwijk werkt nauw samen met organisaties en bedrijven die actief zijn binnen sport, onderwijs, gezondheid, zorg, welzijn of cultuur.

GA! Harderwijk biedt een sterke basis van structurele activiteiten en zorgt voor passend aanbod voor verschillende doelgroepen op stads- en wijkniveau. We hebben extra aandacht voor inwoners in kwetsbare situaties, die minder goed in staat zijn om zelf actief deel te nemen. Daarnaast speelt GA! Harderwijk in op maatschappelijke trends en ontwikkelingen die vragen om een flexibele inzet.

3.3. STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

Om onze ambitie te kunnen waarmaken hebben we voor de komende vijf jaar vijf strategische doelstellingen geformuleerd. Zo zien wij de toekomst van GA! Harderwijk.

1. Spin in het web voor Sport, Bewegen en Gezonde Leefstijl

GA! Harderwijk is dé spin in het web voor sport, bewegen en een gezonde leefstijl in Harderwijk waar inwoners, organisaties, bedrijven en professionals elkaar vinden. GA! Harderwijk is dé plek voor het vinden van sport- en beweegactiviteiten en gezondheidsinitiatieven en verbindende schakel tussen de vraag van inwoners en het aanbod van partners. Daarnaast heeft GA! Harderwijk een signalerende en verwijzende rol voor (zorg)aanbod.

2. Passend aanbod voor alle inwoners

GA! Harderwijk zorgt ervoor dat iedereen, ongeacht leeftijd, sociale achtergrond of fysieke beperking, toegang heeft tot passende sport- en beweegactiviteiten. Dit doen we door het vergroten van het sportaanbod, met speciale aandacht voor kwetsbare doelgroepen. GA! Harderwijk werkt daarin actief samen met zorginstellingen en welzijnsorganisaties die deelnemers kunnen identificeren, ondersteunen en doorverwijzen naar geschikte activiteiten.

3. Inzetten op de preventieve werking van sport en bewegen

GA! Harderwijk zet zich in voor de bevordering van een gezonde leefstijl onder alle inwoners van Harderwijk. Dit doen we door gerichte campagnes en programma's te ontwikkelen waarmee we sporten en bewegen stimuleren. Daarnaast wordt een structurele samenwerking opgezet met zorginstellingen om programma's zoals valpreventie en gecombineerde leefstijlinterventies een vaste plek te geven in het zorgaanbod. GA! Harderwijk maakt een gezonde leefstijl en bewegen zichtbaar, toegankelijk, leuk én aantrekkelijk voor iedereen.

4. Samenwerking heeft hoge prioriteit

GA! Harderwijk streeft naar het versterken van samenwerkingsverbanden om een breder en toegankelijker sport- en beweegaanbod te realiseren. Dit betekent dat we de samenwerking met onze partners in sport, onderwijs, welzijn en cultuur behouden en verstevigen en de samenwerking met partners in de zorg en het bedrijfsleven gaan intensiveren. Daarnaast wordt de rol van de buurtsportcoach in samenwerkingsverbanden beter benut om een actievere leefstijl voor alle inwoners te bevorderen.

5. Innovatie en flexibiliteit

GA! Harderwijk speelt in op technologische en maatschappelijke trends en ontwikkelingen. Dat betekent dat we innovatief en flexibel zijn. We ontwikkelen vernieuwende sport- en beweegoplossingen en dragen bij aan de implementatie ervan. We zijn daarnaast flexibel en spelen in op de behoeften van verschillende doelgroepen met als doel om zoveel mogelijk inwoners van Harderwijk in beweging te krijgen.

4. ZO GAAN WE HET DOEN

Om onze doelstellingen te realiseren hebben we een aantal spelregels geformuleerd en programma's vastgesteld. Alles wat we doen vertrekt vanuit hier. We hebben het hieronder uitgeschreven, maar ben je meer visueel ingesteld, dan kun je ook doorbladeren naar bijlage 1.

4.1. ONZE SPELREGELS

In alle programma's, projecten en activiteiten die door ons worden georganiseerd of waarbij we betrokken zijn, passen we de volgende spelregels toe.

- 1. Focus op preventie:** we zetten ons in voor het stimuleren van voldoende beweging en een actief leven bij inwoners, met als doel om ziekte, overgewicht en andere gezondheidsproblemen vroegtijdig tegen te gaan.
- 2. Focus op socio-economische (on)gelijkheden:** we houden rekening met het verkleinen van de ongelijkheden tussen verschillende groepen in de samenleving, met name op basis van hun socio-economische achtergrond. Dit houdt in dat er speciale aandacht is voor mensen die vanwege financiële of sociale omstandigheden minder toegang hebben tot sport, bewegen en een gezonde leefstijl.
- 3. Samenwerking met partners:** we werken samen met partners om ervoor te zorgen dat sport, bewegen en een gezonde leefstijl op een geïntegreerde manier worden aangepakt, wat leidt tot meer impact en betere resultaten voor de inwoners van Harderwijk.
- 4. Iedereen doet mee:** we willen ervoor zorgen dat niemand wordt buitengesloten en dat er voor iedereen passende en toegankelijke activiteiten zijn. We streven ernaar om barrières weg te nemen en een omgeving te creëren waarin iedereen zich welkom voelt en actief kan meedoen.
- 5. Flexibele organisatie:** we hebben het vermogen om ons aan te passen aan veranderende omstandigheden, behoeften en ontwikkelingen binnen Harderwijk. Dit betekent dat we niet vastzitten aan structuren, maar juist flexibel kunnen inspelen op nieuwe trends, behoeften van inwoners, of onverwachte uitdagingen.

6. Vindbaarheid en zichtbaarheid: we richten ons op het vergroten van de bekendheid en toegankelijkheid van GA! Harderwijk en haar activiteiten. Dit betekent dat álle inwoners en partners gemakkelijk moeten weten waar ze terecht kunnen voor informatie, ondersteuning en deelname onze activiteiten.

7. Jong geleerd is oud gedaan: we geloven dat door jong te beginnen met sport en bewegen, dit gedrag wordt meegenomen naar latere leeftijd, wat bijdraagt aan een gezonder en actiever leven op de lange termijn.

8. Gezonde leefstijl: we streven ernaar om inwoners bewust te maken van het belang van een gezonde leefstijl en hen te ondersteunen bij het maken van gezonde keuzes. Dit uitgangspunt heeft als doel om iedereen te helpen bij het verbeteren van hun fysieke en mentale gezondheid, wat bijdraagt aan een vitaler en energieke leven.

4.2. ONZE PROGRAMMA'S

De komende vijf jaar bouwen we voort op het fundament van GA! Harderwijk. Dat zijn onze vijf programma's. Hieronder worden ze kort uiteengezet. In onze jaarplannen worden ze uitgebreider uitgewerkt.

1. Vaardig in Bewegen

Dit programma richt zich op het ontwikkelen van motorische vaardigheden en het bevorderen van het beweegplezier bij kinderen en jongeren. We hebben daarbij aandacht voor beter leren bewegen, actuele thema's zoals buiten bewegen, trendsporten en bewegen met een beperking. Op scholen zijn we eerste aanspreekpunt als het gaat om sport en bewegen en delen we kennis en expertise. We hebben ook een signalerende functie en zorgen voor de juiste doorverwijzing.

2. Brede School

Binnen dit programma werken we op wijkniveau nauw samen met scholen. Deze Brede Scholen spelen een sleutelrol in die samenwerking. Zij moeten eigenaarschap tonen voor alles wat er in en rondom de school wordt gedaan en georganiseerd in samenwerking met ons. Vanuit de Brede Scholen gaat specifiek aandacht uit naar kwetsbare gezinnen, zodat ook die kinderen zich breed kunnen ontwikkelen.

3. Sport & Events

Het programma Sport & Events richt zich op het verbinden en versterken van sportclubs en het versterken van de samenwerking met het bedrijfsleven. Op de sportparken in Harderwijk wordt samengewerkt tussen sportverenigingen en vanuit de parken wordt de omgeving actief betrokken bij de ontwikkeling van aanbod en het in beweging brengen van inwoners. Daarnaast worden stad brede evenementen georganiseerd voor álle inwoners van Harderwijk. De flexibiliteit van onze organisatie en kennis over verschillende doelgroepen zorgt ervoor dat we snel kunnen inspelen op vragen van maatschappelijke organisaties waar sportclubs voor kunnen worden ingezet.

4. Inclusie & Diversiteit

Dit programma richt zich op het bevorderen van gelijke kansen voor alle inwoners van Harderwijk, ongeacht hun achtergrond, leeftijd, geslacht of fysieke mogelijkheden. Het doel is om iedereen actief te betrekken bij sport en bewegen. Dit programma legt de nadruk op het bouwen en versterken van netwerken die bijdragen aan een inclusieve samenleving, waarin iedereen zich welkom voelt en de mogelijkheid krijgt om mee te doen. Ook hebben we specialisten in huis die ondersteuning kunnen bieden bij het creëren van een divers en inclusief aanbod, zodat sport en bewegen toegankelijk wordt voor een zo breed mogelijke doelgroep. Inclusie en diversiteit worden hiermee geïntegreerd in alle projecten en activiteiten, zodat ze onderdeel zijn van de kern van de aanpak van GA! Harderwijk.

5. Gezonde Leefstijl

Het programma Gezonde Leefstijl richt zich op het bevorderen van gezondheid en welzijn door inwoners van Harderwijk te ondersteunen in het maken van gezondere keuzes. Dit programma stimuleert een gezonde leefstijl door middel van initiatieven zoals JOGG, waarbij de focus ligt op het voorkomen van overgewicht bij jongeren. Daarnaast wordt ingezet op het versterken van netwerken tussen zorgverleners en andere partijen, zoals scholen, bedrijven en sportclubs, om een gezondere omgeving in te richten. Gezonde leefstijl krijgt daarmee continu een plek in alle projecten en activiteiten en vormt daarmee een belangrijk uitgangspunt van het werk van GA! Harderwijk.



MET DANK AAN ...

Deze nieuwe koers van GA! Harderwijk is niet zomaar achter een bureau bedacht. We hebben er bewust voor gekozen om zoveel mogelijk mensen erbij te betrekken. Daarom willen we iedereen bedanken die heeft meegeholpen om onze gezamenlijke koers vorm te geven. Dat zijn alle inwoners en partners die hun stem hebben laten horen, de beleidsadviseurs van de gemeente Harderwijk die input hebben gegeven vanuit hun eigen domein en onze wethouder Sport, die ons alle vertrouwen geeft om gewoon ons ding te doen. Tot slot de coaches van GA! Bedankt voor jullie enorme inzet en betrokkenheid! Deze gezamenlijk koers geeft ons veel houvast om de komende jaren verder te bouwen aan onze ambitie om van Harderwijk de actiefste stad van Nederland te maken!

SPECIALE DANK AAN ...

Wijnand Reijerse	Inwoner
Annemiek Slot	Inwoner
Claudia Jansen	Inwoner
Jaap Haanschoten	Inwoner
Petra Lievense	Inwoner
Marcel Companjen	Wethouder Sport
Dinie Kolk	Beleidsadviseur Sport
Naomi Spruijt	Beleidsadviseur Zorg en Welzijn
Barbara Does	Beleidsadviseur Diversiteit en Inclusie
Rieneke Keesmaat	Beleidsadviseur Bestaanszekerheid
Sarah Janssen	Beleidsadviseur Cultuur
Bianca Galjee	Teamleider team Samenleving
Teun van Noorloos	Beleidsadviseur Jeugd
Karlijn van Beest	Beleidsadviseur Gezondheid
Renée van der Ruyt	Beleidsadviseur Onderwijs

En natuurlijk Eralt Boers voor het begeleiden van dit project.

