



HARDERWIJK

PLAN VAN AANPAK 2024

INHOUDSOPGAVE

Inhoudsopgave	2
1. Inleiding	3
1.1. Wat is GA! Harderwijk.....	3
1.2. Doelgroep	3
1.3. Organisatie stichting GA! Harderwijk	4
1.4. Organisatie samenwerkingsplatform GA! Harderwijk	5
2. Visie & Doelstellingen	7
2.1. Ambitie.....	7
2.2. Visie	7
2.3. Strategische doelstellingen	7
2.4. Algemene inspanningen	9
3. Wat gaan we doen?	10
3.1. Vaardig in bewegen	11
3.2. Brede School.....	12
3.3. Inclusiviteit	13
3.4. Gezonde Leefstijl	15
3.5. Sport en Events.....	16
3. Organisatie.....	20
4.1. Verdeling functies	20
4.2. Verdeling functies naar doelgroepen	21
5. Communicatie	22
6. Monitoring & Evaluatie	23
7. Financiën	24
8. Bijlagen - Doelenboom	25
Strategische doelstellingen Vakleerkracht	25
Strategische doelstellingen Junior Sportcoach.....	26
Strategische doelstellingen Sportcoach Kinderopvang	27
Strategische doelstellingen Brede School.....	28
Strategische doelstellingen Senioren Beweegcoach	29
Strategische doelstellingen Inclusief Coach	30
Strategische doelstellingen AZC coach en vluchtelingenwerk	31
Strategische doelstellingen Jongeren Sportcoach	32
Strategische doelstellingen Gezonde Leefstijl	33
Strategische doelstellingen Sportparkmanagement.....	34
Strategische doelstellingen Clubkadercoach	36

1. INLEIDING

1.1. Wat is GA! Harderwijk

GA! Harderwijk is de unieke samenwerking van alle Harderwijkse sport- en cultuurcoaches. De activiteiten en werkzaamheden die zij vanuit de 'Brede Regeling Combinatiefuncties' uitvoeren, zijn samen gekomen onder de noemer GA! Harderwijk. De coaches organiseren verschillende gezonde, culturele en sportieve activiteiten in Harderwijk. GA! Harderwijk doet veel en is in heel Harderwijk te zien, in de buurt, in- en naschools, bij Brede Scholen, (sport)verenigingen en bij grote evenementen. De coaches zijn te herkennen aan de blauwe jasjes met het GA! logo.

1.2. Doelgroep

GA! Harderwijk is er voor alle inwoners van Harderwijk en Hierden die willen sporten, bewegen en/of deelnemen aan culturele activiteiten. De ambitie is om zowel actieve als kwetsbare inwoners te bereiken. Hierbij hebben we primaire doelgroepen (de mensen om wie het gaat) en de intermediaire doelgroepen (de mensen die de boodschap kunnen overbrengen).

Primaire doelgroepen

- Kinderen en jongeren in de leeftijd 0 tot 19 jaar.
Hierbij ligt het zwaartepunt op kinderen van 4 t/m 12 jaar.
- Volwassenen en senioren 19+.
- Inwoners die extra ondersteuning nodig hebben (kwetsbare inwoners).

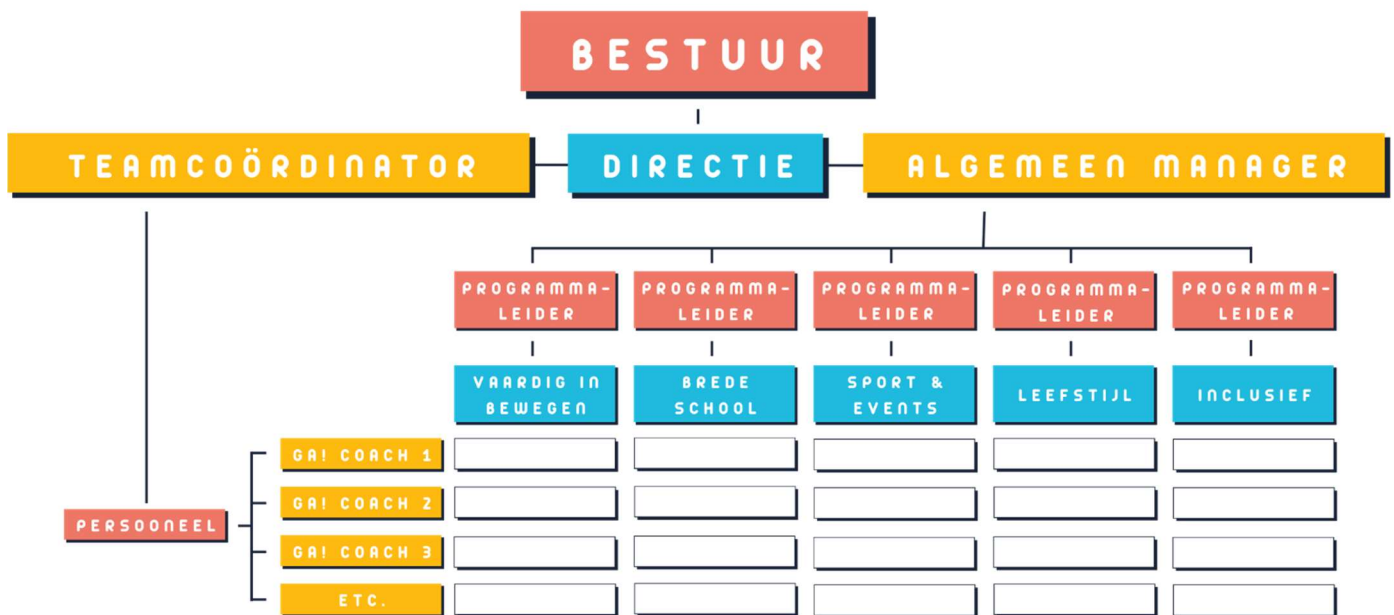
Intermediaire doelgroepen

- Sportaanbieders en sportverenigingen.
- Scholen.
- Bedrijven.

1.3. Organisatie stichting GA! Harderwijk

GA! Harderwijk is als stichting georganiseerd met een bijbehorend stichtingsbestuur. Stichting GA! Harderwijk voert de activiteiten uit in opdracht van de Gemeente Harderwijk en andere opdrachtgevers. De doelstellingen en inspanningen van deze opdrachten zijn verwerkt in verschillende programma's en worden in dit plan verder toegelicht. De verantwoording over deze opdrachten is bij de stichting belegd.

Stichting GA! Harderwijk kent een platte organisatie met weinig overhead. Het organogram staat hieronder weergegeven.

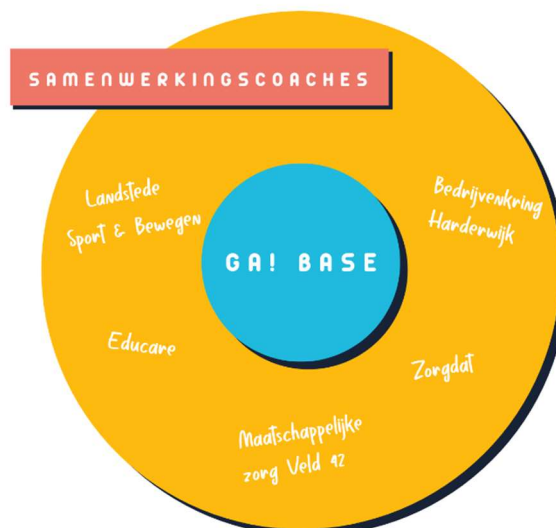


1.4. Organisatie samenwerkingsplatform GA! Harderwijk

GA! werkt nauw samen met samenwerkingscoaches die werkzaam zijn bij diverse lokale organisaties. Deze organisaties verenigen zich in het GA! platform en vormen daarmee de partners van GA!. Het platform bestaat thans uit:

- Cultuurkust
- Landstede Sport & Bewegen
- Stichting Educare
- Stichting Zorgdat
- Bedrijvenkring Harderwijk
- Maatschappelijke zorg (Veld 42)

De opdrachtverstrekking aan deze partners gebeurt rechtstreeks. Dat wil zeggen dat de Gemeente Harderwijk voor de werkzaamheden die de partners vervullen in samenwerking met stichting GA! Harderwijk, eigenstandige opdrachten verstrekt. Bij de jaarlijkse afspraken tussen de Gemeente Harderwijk en de betreffende partner is stichting GA! Harderwijk betrokken. De verantwoording is bij de partner belegd.



Daarnaast werken coaches van GA! Harderwijk samen met diverse andere publieke of private organisaties. Deze organisaties dragen in meer of mindere mate allemaal bij aan de doelstellingen van het platform. Voorbeelden van deze organisaties zijn:

- Wijkverenigingen.
- Sportverenigingen.
- Culturele instellingen.
- Bedrijfspartners.

Om de organisatie van GA! Harderwijk en samenwerking met de partners beter inzichtelijk te maken is er op de volgende bladzijde een organisatieschets gemaakt.

Onderling maken we afspraken, richting inwoners communiceren we als GA! Harderwijk

STICHTING GA!

De werkzaamheden van GA! zijn onderverdeeld in vijf programma's

Vaardig in Bewegen

Brede School

Inclusiviteit

Sport & Events

Gezonde Leefstijl



SAMENWERKINGSCOACHES GA! HARDERWIJK

Zorgdat

Buurtsportwerk

Cultuurkust

Kunstmenu

Landstede

Beweegteams

Veld 42

Maatschappelijke zorg

Bedrijvenkring Harderwijk

Gezonde werkvloer

Educare

Verbinding in- en naschools aanbod



2. VISIE & DOELSTELLINGEN

2.1. Ambitie

De coaches van GA! Harderwijk hebben gezamenlijk onderstaande ambitie geformuleerd:

Wij willen van Harderwijk de actiefste stad van Nederland maken! We inspireren alle Harderwijkers, sterk én kwetsbaar, op het gebied van sport, cultuur en beweging. Het resultaat? Harderwijkers met een gezonde leefstijl die lekker in hun vel zitten en allemaal meedoen.

2.2. Visie

De visie van GA! Harderwijk doet recht aan alle programma's die in het platform van GA! Harderwijk worden uitgevoerd en luidt als volgt:

GA! Harderwijk is er voor inwoners van Harderwijk die willen sporten, bewegen en/of willen deelnemen aan culturele activiteiten. De ambitie is om zowel actieve als kwetsbare inwoners te stimuleren tot een gezonde en actieve leefstijl door in beweging te komen en mee te doen.

GA! Harderwijk werkt nauw samen met professionals en vrijwilligers van andere organisaties die actief zijn binnen sport, onderwijs, gezondheid, welzijn en/of cultuur.

GA! Harderwijk biedt een sterke basis van structurele activiteiten voor de jeugd in onderwijs en in de wijk. Zij heeft aandacht voor inwoners in kwetsbare situaties, die minder goed in staat zijn om zelf actief deel te nemen. Daarnaast speelt GA! Harderwijk in op maatschappelijke trends en ontwikkelingen die vragen om een flexibele inzet.

2.3. Strategische doelstellingen

Gezamenlijk met de GA! coaches en werkgevers zijn aan de visie vijf doelstellingen gekoppeld.



1 Doelstelling 1: Platform

GA! Harderwijk is het platform waar samenwerking plaatsvindt tussen organisaties, professionals en vrijwilligers uit de sectoren sport, bewegen, gezondheid, onderwijs, welzijn en cultuur.

Om een goed werkend platform te zijn is het belangrijk een duidelijk merk te creëren waar organisaties, professionals en vrijwilligers zich bij thuis voelen. Om de samenwerking tussen de coaches te faciliteren is een werkplek gecreëerd voor alle coaches van GA! Harderwijk waar zij elkaar kunnen ontmoeten en werken aan gezamenlijke activiteiten.

2 Doelstelling 2: Divers aanbod

GA! Harderwijk ontwikkelt een samenhangend en zo divers mogelijk aanbod aan sportieve en culturele activiteiten voor alle inwoners van Harderwijk.

Het belangrijkste wat coaches doen is het aanbieden van eigen activiteiten of het verbinden aan reguliere activiteiten voor verschillende doelgroepen. De coaches en hun werkzaamheden zijn gecategoriseerd in verschillende programma's. Sommige functies komen terug in verschillende programma's. Door periodiek met de coaches van een programma bij elkaar te komen en het aanbod te delen, kunnen verbindingen ontstaan tussen sport, cultuur, gezondheid, welzijn of bijvoorbeeld maatschappelijke zorg.

3 Doelstelling 3: Bewustwording

GA! Harderwijk werkt zichtbaar aan de bewustwording onder inwoners in de gemeente Harderwijk over sport, bewegen en een gezonde leefstijl.

Een gezonde leefstijl is belangrijk voor alle inwoners van Harderwijk. Wie een gezonde leefstijl heeft, heeft minder snel overgewicht en zit lekkerder in zijn vel. Daarom werkt GA! Harderwijk aan de JOGG aanpak voor kinderen. Om volwassenen te bereiken zetten wij actief in op het programma 'De Gezonde Werkvloer' wat in samenwerking met verschillende private partijen in Harderwijk is opgezet

4 Doelstelling 4: Inclusief aanbod

GA! Harderwijk ontwikkelt een laagdrempelig aanbod voor inwoners die extra ondersteuning nodig hebben om deel te kunnen nemen aan sportieve en culturele activiteiten, dat aansluit bij de wensen, behoeften en (on)mogelijkheden van deze doelgroep(en).

Sporten, bewegen of deelnemen aan culturele activiteiten, is niet voor iedereen vanzelfsprekend. Wij sluiten daarom aan bij het Uniek Sporten netwerk, hebben coaches in het speciaal onderwijs actief als vakleerkracht en voor de verbinding met verenigingen en organiseren we diverse activiteiten voor mensen in kwetsbare situaties.

5 Doelstelling 5: Vindplaats

GA! Harderwijk is dé vindplaats voor (1) alle inwoners en organisaties die informatie of advies willen over sport, bewegen en cultuur en (2) inwoners en organisaties die zelf met initiatieven komen om in beweging te komen.

Om een goede vindplaats te zijn zet GA! Harderwijk actief in op de website en actuele sociale media. Hier kunnen inwoners, organisaties of andere belangstellenden alle informatie over sporten, bewegen of culturele activiteiten vinden. De GA! coaches zijn het aanspreekpunt voor inwoners en organisaties. Zij hebben een verbindende rol en zijn in staat om vragen uit te diepen, op te lossen of door te verwijzen naar passend aanbod. De GA! coaches hebben ook een signalerende functie om inwoners, die niet zelf met vragen komen, toch te helpen en door te verwijzen naar de juiste organisaties.

2.4. Algemene inspanningen

Elk jaar voeren we structurele werkzaamheden uit om onze bovenstaande strategische doelstellingen kracht bij te zetten. Deze structurele werkzaamheden staan in de bijlage. De specifieke inspanningen voor 2024 hebben we onderstaand geformuleerd.

Inspanningen GA! Harderwijk 2024

- We maken het huidige GA! aanbod meer toegankelijk voor volwassenen. Denk hierbij aan ouder-kind activiteiten tijdens vakantieactiviteiten of de Brede School. Ook onderzoeken we meer aanknopingspunten om op die manier meer aanbod voor volwassenen te creëren.
- We herijken onze lange termijn visie en ontwikkelen een meerjarenplan. De huidige strategische doelstellingen, missie en kernwaarden en worden daarbij aangepast.
- We gaan op zoek naar een nieuwe oplossing voor het werkgeverschap van het personeel.
- We ontwikkelen een plan om topsporters te ondersteunen en creëren aanbod voor talentvolle sporters.
- We werken aan de structurele borging van de rol van GA! binnen Gecombineerde Leefstijl Interventies en valpreventie trajecten.

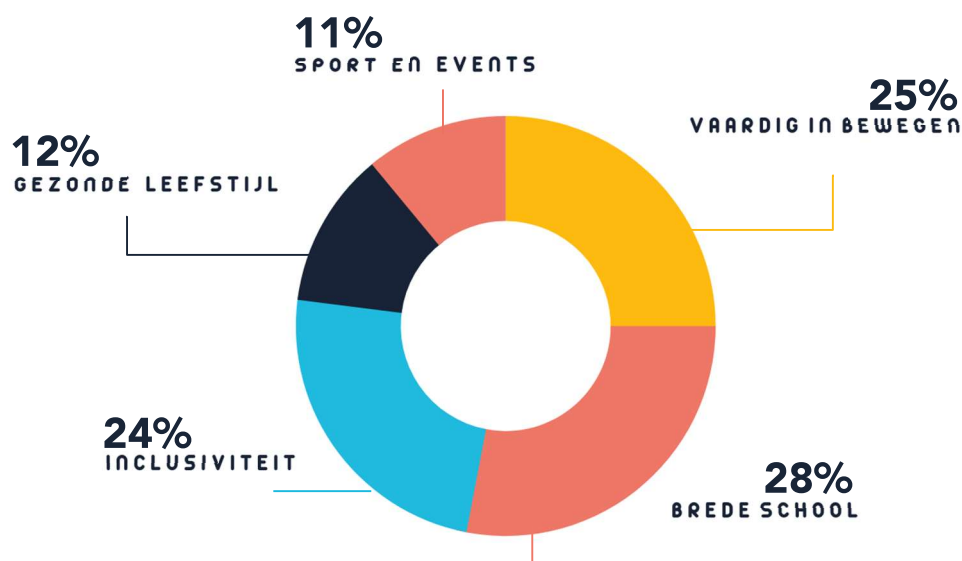
3. WAT GAAN WE DOEN?

Alle werkzaamheden die worden uitgevoerd om de doelstellingen te behalen zijn onderverdeeld in vijf programma's. Elk programma heeft een programmaleider en een coach die midden in het werkveld staat, maar ook mee kan denken over de strategie en visie van het desbetreffende programma.

1. Vaardig in bewegen.
2. Brede School.
3. Inclusiviteit.
4. Gezonde leefstijl.
5. Sportverenigingen.

De strategische doelstellingen en structurele werkzaamheden per programma staan in de doelenboom in de bijlage. De inspanningen per programma worden toegelicht in de volgende paragrafen.

Verdeling inzet personeel op programma's



* Het inschoolse gedeelte van de Brede Scholen staat in deze diagram geplaatst onder Vaardig in Bewegen

3.1. Vaardig in bewegen

Goede motorische vaardigheden zijn belangrijk bij het ontwikkelen van een actieve leefstijl. Door beweging bij kinderen en jongeren te stimuleren worden ze vaardiger, soepeler en houden ze langer plezier in sporten en actief bezig zijn. Jong geleerd is oud gedaan! Onder dit programma vallen de werkzaamheden van;

1. bewegingsonderwijs door vakleerkrachten.
2. de Junior Sportcoaches.
3. de Sportcoach Kinderopvang.

In 2024 wil het team het programma Vaardig in Bewegen inzetten op de volgende inspanningen.

Inspanningen Bewegingsonderwijs 2024

- *De vakleerkracht inventariseert bij de scholen aan welke thema's, programma's of activiteiten de school deelneemt en past zijn lessenplan daar op aan.*
We kijken waar mogelijk inschoolse thema's, zoals bijvoorbeeld 'de wereld', te verweven in onze lessen. Maar zoeken ook verbinding met voorbereidende lessen rondom schoolsporttoernooien. Denk aan korfbalclinics in de gymles of een voetbalactiviteit wanneer het schoolvoetbal plaats vindt. En wie zegt dat je tijdens een gymles niet aan rekenen kan werken?
- *De vakleerkracht onderzoekt de mogelijkheden om leerlingen zelf of elkaar volgens het competentiemodel te waarderen en beoordelen.*
Het bevorderen van (zelf)leiderschap kan ook in de gymles. Met name bij de bovenbouw groepen willen we kijken of kinderen ook zelf keuzes kunnen maken en kunnen luisteren en kijken naar elkaar als het gaat om het waarnemen en beoordelen van bewegingsvaardigheden.
- *De vakleerkracht onderzoekt de mogelijkheden om structureel ICT tools toe te passen in de gymles.*
ICT kan een waardevolle toevoeging zijn aan de gymles. Het helpt kinderen bijvoorbeeld bij het aanleren van motorische vaardigheden door hun eigen beweging vertraagd terug te kijken en hier feedback over te krijgen. Om ICT een optimale plek te geven in het bewegingsonderwijs onderzoeken we verschillende apps en oefeningen.

Inspanningen Junior Sportcoaches 2024

- *De Junior Sportcoach Coördinator verzorgt 2 keer per jaar een intervisie bijeenkomst voor Junior Sportcoaches en GA! stagiaires.*
Intervisie vergroot het vermogen om te ontwikkelen. Door Junior Sportcoaches van verschillende scholen twee keer per jaar bij elkaar te laten komen, delen ze ervaringen en kan er ook gesproken worden over knelpunten, doelen en mogelijke verbeteringen.

- *De Junior Sportcoach Coördinator werft en activeert de tien scholen die nu nog geen gebruik maken van het project.*

Het kost ongeveer twee schooljaren om een Junior Sportcoaches traject goed uit te voeren. Van werving, uitvoering tot borging. Dit is de afgelopen twee jaar voor de helft van de Harderwijkse scholen gebeurd. In 2024 en 2025 zijn de andere scholen aan de beurt.

Inspanningen Sportcoach Kinderopvang 2024

- *De Sportcoach Kinderopvang organiseert in samenwerking met de verschillende organisaties de Peutervierdaagse 2024 en mikt op een deelname van 250 kinderen. De Peutervierdaagse draagt er aan bij om kinderen op jonge leeftijd in beweging te brengen en te leren hoe makkelijk wandelen in hun dagelijks ritme en leefstijl past. Vorig jaar hebben we een kleine pilot gedraaid. Dit jaar mikken we op een volwaardige Peutervierdaagse in samenwerking met de Harderwijkse Kinderopvang organisaties.*
- *De Sportcoach Kinderopvang ontwikkelt in samenwerking met de GA! Gezonde Leefstijl Coach een programma om groente eten op kinderopvanglocaties te stimuleren.*

Het promoten van gezonde leefstijl bij de allerjongsten is al jarenlang belangrijk voor ons. Doordat we nu met de Sportcoach Kinderopvang 'binnen' zijn bij deze doelgroep, willen we gezonde leefstijl ook hier structureel op het programma zetten.

- *De Sportcoach Kinderopvang stelt, in samenwerking met betrokken partijen, een materialen box samen die op locatie kan worden ingezet tijdens beweegactiviteiten.*

Wij willen graag dat pedagogisch medewerkers doorgaan met het aanbieden van activiteiten die gericht zijn op de ontwikkeling van motorische vaardigheden van kinderen, ook op momenten dat wij niet aanwezig zijn. Om dit zo makkelijk mogelijk te maken, willen we deze materialenbox ontwikkelen met tips voor activiteiten en tools voor pedagogisch medewerkers.

3.2. Brede School

Door de koppeling van het bewegingsonderwijs onder schooltijd en het diverse activiteitenaanbod na schooltijd maken Brede Scholen mooie verbindingen in de wijk. Onder dit programma vallen alle Brede Scholen.

In 2024 wil het team van het programma Brede School inzetten op de volgende inspanningen.

Inspanningen Brede School 2024

- *Iedere Brede School heeft minimaal twee voorinschrijvingen per blok*

We willen de deelname aan activiteiten van kinderen, die opgroeien in een kwetsbare situatie, vergroten.

Om dit te bereiken werken Brede School coördinatoren met voorinschrijvingen, waardoor er altijd plekken gereserveerd zijn voor deze doelgroep.

- *Iedere Brede School bindt twee nieuwe vrijwilligers die activiteiten in het naschoolse gedeelte kunnen verzorgen*

Om aan aanbod van de Brede School nog meer wijk specifiek te maken, willen we het aantal vrijwilligers dat activiteiten uitvoert vergroten.

- *Iedere Brede School structureert en verduurzaamt de samenwerkingsverbanden met partners in de wijk.*

Om afspraken duurzaam en overdraagbaar te maken, willen we alle samenwerkingsverbanden op een eenduidige manier bijhouden.

- *Iedere Brede School monitort het aantal signalen en doorverwijzingen die besproken worden met de groepsleerkracht.*

Om inzicht te krijgen in het aantal en type doorverwijzingen dat Brede School coördinatoren aan groepsleerkrachten doet, ontwikkelen we een manier om dit structureel bij te houden. Zo kunnen we (nieuw) aanbod beter aan laten sluiten op de vraag.

3.3. Inclusiviteit

Een inclusieve samenleving is een samenleving waarin iedereen mee kan doen en niemand is uitgesloten. Onder dit programma vallen de werkzaamheden van;

1. de Senioren Beweegcoach;
2. de Inclusief Coach;
3. de AZC coach en vluchtelingenwerk;
4. de Jongeren Sportcoach

In 2024 wil het team van het programma Inclusiviteit inzetten op de volgende inspanningen.

Inspanningen Senioren Beweegcoach 2024

- *De Senioren Beweegcoach organiseert tenminste twee activiteiten waarbij de doelgroep senioren verbonden wordt met andere doelgroepen.*

Samen bewegen is leuk. Om senioren die wellicht niet vanzelf in beweging komen te enthousiasmeren dat wel te doen, organiseren we activiteiten waarbij senioren bewegen met andere doelgroepen. We denken hierbij aan bijvoorbeeld Opa/Oma & Kind activiteiten.

- *De Senioren Beweegcoach activeert verwijzers, zoals de welzijncoaches, huisartsen en fysiotherapeuten om bewegingen van senioren naar haar door te verwijzen.*

Het aantal mensen dat met vragen bij de Senioren Beweegcoach komt en zijn doorverwezen door andere professionals, blijft achter. We willen extra inzetten op het aanbod van de Senioren Beweegcoach bij professionals in Harderwijk.

- *De Senioren Beweegcoach inventariseert de behoefte bij woon/zorg locaties naar de inzet van een externe beweegprofessional en onderzoekt de mogelijkheden om dit te realiseren.*

We ontdekken steeds vaker dat er behoefte is aan de inzet en expertise van bewegingsagogen of beweegprofessionals die woon/zorg locaties helpen bij het creëren van beweegaanbod. Om te beoordelen of GA! een rol moet spelen bij de inzet van zo'n beweegprofessional, willen we inzicht in de exacte vraag.

- *De Senioren Beweegcoach verzorgt, initieert en/of organiseert activiteiten die gebruik maken van de 'Beweegroute Plus' en brengt deze onder de aandacht.* De Beweegroute Plus zal in 2024 worden gerealiseerd. Het is dan zaak dat er ook gebruik gemaakt wordt van deze route. De Senioren Beweegcoach is één van de professionals die hiermee aan de slag gaat.

Inspanningen Inclusief Coach 2024

- *De Inclusief Coach zet zich samen met de werkgroep in voor de structurele borging van de twee Uniek Festivals in de gemeente Harderwijk.*

Met het succes van het eerste Uniek Festival is het belangrijk om een dergelijk evenement structureel te kunnen organiseren. Op dit moment is nog onduidelijk of het evenement ook in de toekomst georganiseerd kan worden. De Inclusief Coach gaat aan de slag om zeker te stellen dat het in de toekomst kan blijven bestaan.

- *De Inclusief Coach zoekt aansluiting bij vijf Harderwijkse (sport/beweeg)evenementen om het evenement inclusiever te maken.*

Er zijn tal van Harderwijkse evenementen en de ervaring leert dat met kleine aanpassingen evenementen nog toegankelijker worden voor mensen die er anders misschien niet naartoe zouden gaan. De Inclusief Coach zoekt actief contact met Harderwijkse organisatoren.

- *De Inclusief Coach onderzoekt hoe deelnemers van activiteiten geholpen kunnen worden om structureel in beweging te blijven.*

We merken dat georganiseerde activiteiten niet altijd toe leidt dat deelnemers na de activiteit in beweging blijven. Om activiteiten nog meer een middel te laten zijn om een doel te bereiken (namelijk in beweging blijven) geven we hier meer aandacht aan bij de organisatie.

Inspanningen AZC coach 2024

- *De AZC coach ondersteunt COA personeel bij het werken met "overlast gevende bewoners" met sport en bewegen als middel.*

Door middel van sport en bewegen wordt er gewerkt aan zelfvertrouwen,

levenslust, energie en conditie. Het helpt met psychische problemen, een van de oorzaken waardoor een deel van de bewoners overlast veroorzaakt.

- *De AZC coach maakt met minimaal vijf sportaanbieders samenwerkingsafspraken om bewoners lid te laten zijn van dat sportaanbod.*

Meedoen in de samenleving kan niet als bewoners alleen binnen de eigen deuren van het COA sporten. Daarom vinden wij de verbinding naar lokale sportaanbieders essentieel. In 2024 willen we concrete samenwerkingen met sportaanbieders om meer bewoners te begeleiden naar sportaanbod en beide partijen te helpen met o.a. financiële drempels en hoe mee te doen binnen een club.

- *De AZC coach probeert bewoners te verbinden aan maatschappelijke sportinitiatieven, zoals het worden van assistent trainer bij een sportvereniging of het ondersteunen bij sportevenementen van GA!*

Een zinvolle dagbesteding voor bewoners is belangrijk. Door niet alleen zelf te bewegen, maar ook anderen in beweging te brengen. Als dit ook nog eens lukt bij een sportvereniging en sportevenement is er een prachtige win-win situatie.

Inspanningen Jongeren Sportcoach 2024

- *In schooljaar 2023-2024 organiseert de Jongeren Sportcoach minimaal twee school overstijgende sporttoernooien/evenementen (waaronder de Landstede Interscolaire).*

Met de overstijgende toernooien willen we ontmoeting tussen leerlingen van de vier VO-scholen in Harderwijk vergroten. Daarnaast wordt hiermee de samenwerking tussen de scholen bevordert. Er is ruimte voor netwerken en verbinden.

- *De Jongeren Sportcoach maakt een menu kaart waarin beschreven staat welke activiteiten de Jongeren Sportcoach kan ondernemen.*

De Jongeren Sportcoach is een coach die binnen het VO heel veel verschillende soorten werkzaamheden kan doen. We willen deze werkzaamheden in een menukaart categoriseren zodat zowel de school als de Jongeren Sportcoach een houvast hebben.

3.4. Gezonde Leefstijl

Een gezonde leefstijl aantrekkelijk maken voor alle Harderwijkers, dat is wat we doen.

Onder dit programma vallen de werkzaamheden van:

1. de JOGG-aanpak;
2. leefstijl campagnes;
3. Gecombineerde Leefstijl Interventies.

In 2024 wil het team van het programma Gezonde Leefstijl inzetten op de volgende inspanningen.

Inspanningen Gezonde Leefstijl 2024

- De taken, rollen en verantwoordelijkheden van partners (intern en extern) en betrokkenen zijn inzichtelijk gemaakt en per functie/rol apart beschreven.*

Om duidelijk te maken welke partners allemaal betrokken zijn en tevens inzichtelijk te maken wie welke rol vervult, werken we dit voor alle partners in het werknets uit.
- Op basis van de ingevulde preventiematrix wordt (nieuw) aanbod ter bevordering van een gezonde leefstijl ingezet in de wijken Stadsdennen en Wittenhagen.*

De komende jaren willen we het aanbod meer richten in de categorie "selectieve preventie". Door ons aanbod meer te richten op de wijken Stadsdennen en Wittenhagen, komt het meer terecht bij die doelgroep waar het probleem het grootst is.
- We onderzoeken of het mogelijk is om de rol van een van de twee lokale projectleiders KnGG binnen GA! te beleggen.*

De gemeente Harderwijk is Kind naar Gezonder Gewicht gemeente en ondersteunt op die manier kinderen met overgewicht en obesitas. Om de KnGG aanpak goed vorm te geven is er een projectleider nodig die lokaal de aanpak coördineert. GA! heeft de ambitie die rol (in gezamenlijkheid) te vervullen.
- De theorieles en praktijkles 'Gezonde Leefstijl voor VO' wordt doorontwikkeld en geschikt gemaakt voor alle niveaus van de onderbouw van het VO. In 2024 zijn hiermee 200 jongeren bereikt.*

We ontdekten dat deze lessen voornamelijk geschikt waren voor leerlingen van de HAVO/VWO. We willen vergelijkbare lessen ontwikkelen voor leerlingen van andere onderwijs niveaus.
- De JOGG-regisseur zet, in samenwerking met Team:Fit, bij minimaal vier Harderwijkse sportaanbieders stappen om te komen tot aan een gezonde sportomgeving.*

We blijven werken aan het stimuleren van sportverenigingen om aandacht te hebben voor een gezonde leefstijl op de sportvereniging.
- De SnoepGroente campagne wordt door ontwikkeld met aanbod voor de doelgroep 0-4 jaar.*

De komende jaren zetten we meer in op de doelgroep 0-4 jaar. We beginnen in 2024 met het ontwikkelen van aanbod rondom het thema Groente.

3.5. Sport en Events

Samen werken we aan vitale sportverenigingen en zijn we betrokken bij het organiseren en uitvoeren van toffe evenementen. Binnen dit programma vallen de werkzaamheden van;

1. het Sportparkmanagement;
2. de Clubkadercoach;

In 2024 wil het team van het programma Sport en Events inzetten op de volgende inspanningen.

Inspanningen Sportparkmanagement 2024

Cluster Strokel

- *Met Landstede Sport & Bewegen wordt gekeken naar het inrichten van Hybride leren op het sportpark en daarmee te starten in schooljaar 2024-2025.*
Met de hybride leeromgeving wordt kennisontwikkeling in de klassieke zin en het opdoen van praktijkervaring volledig met elkaar verweven. Leren op school én op de werkplek wordt hierdoor beter verbonden. Dit gebeurt al enige jaren op sportpark Parkweg, hier zit immers de onderwijs locatie van Landstede Sport & Bewegen. In 2024 willen we kijken hoe we hybride leren ook op sportpark de Strokel kunnen inrichten.
- *In samenwerking met alle middelbare scholen en de Jongeren Sportcoach wordt het Sport Oriëntatie Keuze voor de onderbouw ontwikkeld.*
Een nieuw concept waarbij jongeren van de onderbouw kennis maken met de sporten en sportverenigingen op de Strokel. Dit gebeurt onder schooltijd en is onderdeel van het lessenplan van de VO scholen. In 2024 willen we de eerste pilot draaien. De Sport Oriëntatie Keuze past perfect bij de ambitie van de school om leerlingen ook buiten de schoolomgeving te laten leren én het past bij de ambitie van het sportpark om meer doelgroepen te ontvangen op het park.
- *Het aanbod van aangepast sporten op het sportpark wordt uitgebreid.*
Bladerunning, aanbod voor visueel beperkten en minder validen zijn hierin kansrijk.
Aangepast en inclusief sporten staat hoog op de agenda van sportpark de Strokel. Hierin zal nauw samengewerkt worden met de Inclusief Coach.

Cluster Slingerbos

- *In samenwerking met de korfbalvereniging wordt het G-korfbal opgezet.*
In 2024 zal het sportparkmanagement CKV Unitas/Perspectief ondersteunen in het opzetten van een G-korfbal tak. Hierin zal nauw samengewerkt worden met de Inclusief Coach.
- *De maatschappelijke functie wordt uitgebreid met activiteiten voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt, voor het bereiden van maaltijden en voor mensen met een migratieachtergrond.*
In 2024 willen we ook overdag sportpark Slingerbos nog beter benutten. Bovenstaande doelgroepen hebben we hiervoor op het oog. Hierin zal nauw samengewerkt worden met de sportcoach Maatschappelijke Zorg en de AZC coach.

- *De accommodatie wordt ingezet als buurtfunctie door in samenwerking met de wijkvereniging wijkactiviteiten te laten plaatsvinden op het sportpark.*
Wij willen graag met de wijkvereniging activiteiten opzetten, maar de deuren staan ook open voor activiteiten die de wijkvereniging graag zelf wil organiseren.
- *Voor de doelgroepen van De Schutse, 's Heeren Loo en Careander worden activiteiten georganiseerd op het sportpark.*
Aangepast en inclusief sporten staat hoog op de agenda van sportpark de Strokel. Hierin zal nauw samengewerkt worden met de Inclusief Coach,

Cluster Parkweg

- *In samenwerking met de bedrijvenkring wordt een beachvolleybal en beachtennis toernooi georganiseerd voor Harderwijkse bedrijven.*
Het lukt ons om steeds meer verbindingen te maken met het bedrijfsleven, bedrijven hebben steeds meer oog voor gezonde werknemers. Hier kan een competitief potje tennis of volleybal niet uitblijven.
- *In samenwerking met Landstede Sport & Bewegen wordt het hybride leren op het sportpark verder uitgebreid en structureel gemaakt.*
Met de hybride leeromgeving wordt kennisontwikkeling in de klassieke zin en het opdoen van praktijkervaring volledig met elkaar verweven. Leren op school én op de werkplek wordt hierdoor beter verbonden. Dit gebeurt al enige jaren op sportpark Parkweg, hier zit immers de onderwijs locatie van Landstede Sport & Bewegen. In 2024 kijken we hoe we dit op sportpark de Parkweg verder kunnen uitbreiden.

Cluster Hierden

- *In samenwerking met de bedrijvenkring wordt een bedrijventoernooi georganiseerd voor Harderwijkse bedrijven.*
Cluster Hierden ligt op steenworp afstand van bedrijventerrein Lorentz. In 2024 willen we meer bedrijven naar het sportpark krijgen om zich ook daar van hun sportiefste kant te laten zien.
- *In samenwerking met Landstede Sport & Bewegen wordt het hybride leren op het sportpark verder uitgebreid en structureel gemaakt.*
Met de hybride leeromgeving wordt kennisontwikkeling in de klassieke zin en het opdoen van praktijkervaring volledig met elkaar verweven. Leren op school én op de werkplek wordt hierdoor beter verbonden. Dit gebeurt al enige jaren op sportpark Parkweg, hier zit immers de onderwijs locatie van Landstede Sport & Bewegen. In 2024 willen we kijken hoe we hybride leren ook in Hierden kunnen uitbreiden.
- *In samenwerking met de buurtvereniging wordt het aanbod voor senioren uit Hierden uitgebreid.*

Samen met de Senioren Bewegcoach en de buurtverenigingen hebben we zicht op wat er nu voor senioren wordt georganiseerd. Dit aanbod willen we graag uitbreiden en laten aansluiten bij de behoeften van de doelgroep.

Inspanningen Clubkadercoach 2024

- *De Clubkadercoach ondersteunt in 2024 twee verenigingen, VVOG en MHC de Mezen.*

Bij deze twee clubs zal de Clubkadercoach zich richten op het beter (laten) functioneren van het sportkader met als focus het didactische en pedagogische aspect van trainingen. Ook zullen de besturen een advies krijgen gericht op het borgen van trainingsbegeleiding in het beleid.

- *De Clubkadercoach ontwikkelt voor 2024 een menukaart op basis waarvan verenigingen ondersteuning kunnen aanvragen.*

De inzet van een Clubkadercoach kan heel breed zijn. Om hier een houvast in te krijgen voor zowel de vereniging als de Clubkadercoach gaan we de mogelijkheden uitwerken in een menukaart.

- *De Clubkadercoach ontwikkelt in het eerste half jaar van 2024 een plan dat gebruikt wordt om de functie van Clubkadercoach structureel te borgen.*

















De Clubkadercoach is tot op heden geen structurele functie, maar een functie die uit het sportakkoord wordt gefinancierd met tijdelijke middelen. De behoefte van sportverenigingen aan de Clubkadercoach blijft wel, daarom gaan we kijken hoe we deze functie kunnen borgen en met welke middelen.

4. ORGANISATIE

4.1. Verdeling functies

GA! Harderwijk werkt, om haar doelen te behalen, in verschillende domeinen waar sporten, bewegen of culturele activiteiten een onderdeel van zijn. In de volgende modellen wordt de verdeling van functies schematisch weergegeven.

GA! BASE	FTE	PRIMAIRE DOELGROEPEN			INTERMEDIAIRE DOELGROEPEN		
		Jeugd	Volwassenen	Inclusief	Onderwijs	Sport-aanbieders	Bedrijven
Vakleerkrachten	4,01	⚡			⚡		
Kinderopvang Coach	0,37	⚡			⚡		
Brede Scholen	2,83	⚡			⚡		
Senioren Bewegcoach	0,61		⚡	⚡			
Inclusief coach	0,21			⚡	⚡	⚡	
AZC en vluchtelingenwerk	0,7		⚡	⚡			
Jongeren Sportcoach	0,84	⚡		⚡	⚡		
Gezonde Leefstijl Coach	0,68	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡
JOGG regisseur	0,21	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡
Sportparkcoördinatie	0,84					⚡	
Sportparkcoach	0,84					⚡	
Clubkader Coach	0,21					⚡	
Activiteiteninzet overig	0,16	⚡	⚡				
Management en Coördinatie	1,21	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡
Programmaleiders	0,32	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡
Administratie en stagiaires	0,32	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡
TOTAAL	14,36						

		PRIMAIRE DOELGROEPEN			INTERMEDIAIRE DOELGROEPEN		
SAMENWERKINGS-COACHES	FTE	Jeugd	Volwassenen	Inclusief	Onderwijs	Sport-aanbieders	Bedrijven
Eudcare Speciaal Onderwijs	1						
Veld 42 Maatschappelijke Zorg	0,2						
Zorgdat Buurtsportwerk	0,5						
Bedrijven(kring) Harderwijk	0,15						
Cultuurkust Cultuurcoach	2						
Landstede beweegteams coördinatie	0,4						
TOTAAL	4,25						

4.2. Verdeling functies naar primaire doelgroepen

Jeugd

± 10,7 FTE



Volwassenen 18+

± 3,1 FTE



Inclusief

± 4,8 FTE



TOTAAL ± 18,6 FTE

5. COMMUNICATIE

Communicatie maakt een belangrijk onderdeel uit van GA! Harderwijk. Communiceren over wat we doen en waarom we het doen waarborgt de continuïteit van de organisatie. Ten eerste ter positionering van GA! in Harderwijk en Hierden en ten tweede de onderlinge samenwerking tussen de coaches richting inwoners.

5.1. Communicatiedoelstellingen

Communicatiedoelstellingen zijn doelstellingen voor communicatie-uitingen: ze beschrijven het doel wat gerealiseerd dient te worden door middel van communicatie. Door deze vooraf te formuleren kan er uiteindelijk geëvalueerd worden of het gewenste doel bereikt is. Uit de organisatiedoelstelling kan de volgende algemene communicatiedoelstelling worden geformuleerd:

Door middel van communicatie GA! en haar initiatieven/activiteiten zichtbaar te maken bij Harderwijkse inwoners.

Specifieke communicatiedoelstellingen: Naast de algemene doelstelling hebben we ook specifieke doelstellingen die per communicatie activiteit kunnen worden ingezet.

- **Communicatiedoelstelling A:** 'GA! positioneren in Harderwijk'
GA! Harderwijk is de plek waar culturele en sportieve activiteiten samenkomen en worden verzameld.
- **Communicatiedoelstelling B:** 'Activiteiten van GA! onder de aandacht brengen bij Harderwijkse inwoners'
- **Communicatiedoelstelling C:** 'Onderlinge samenwerking tussen de coaches verbeteren door goede communicatie binnen GA!'

5.2. Gemeente Harderwijk

In de communicatie maken we herkenbaar dat de Gemeente Harderwijk de activiteiten van GA! subsidieert. Daarnaast zijn er ook sportevenementen en projecten die de gemeente organiseert waarbij GA! een samenwerkingspartners is.

5.3. Doelgroepen

GA! Harderwijk richt zich met haar communicatiedoelstellingen op 3 hoofddoelgroepen:

1. Harderwijkse inwoners van 0 t/m 100 jaar, ook kwetsbare groepen.
2. Organisaties zoals scholen, sportverenigingen enz.
3. Stakeholders

De communicatiewerkgroep is ook gericht op free publicity en onderhoudt waar mogelijk warme contacten met relevante journalisten en media.

In het Communicatieplan GA! Harderwijk 2018-2022 wordt nader ingegaan op de verschillende doelgroepen met de daarbij behorende communicatiedoelstelling, -boodschap, -strategie en -middelen.

5.4. Communicatieplan 2024-2028

In 2024 wordt het communicatieplan en communicatiedoelstellingen herzien en opnieuw geformuleerd.

6. MONITORING & EVALUATIE

Om de voortgang van de programma's te volgen en bij te sturen waar nodig, is het belangrijk om een continu monitoringsproces in te richten en periodiek te evalueren om bij te stellen.

- De strategische doelstellingen van GA! Harderwijk zijn in samenwerking met alle partners geformuleerd voor langere tijd en zijn gebaseerd op de ambitie. Periodiek wordt getoetst of zij nog actueel zijn of aangepast moeten worden.
- De doelstellingen per programma zijn in samenwerking met de opdracht gevende partij geformuleerd en worden één maal per drie jaar geëvalueerd en bijgesteld.
- Zowel de algemene inspanningen als de inspanningen per programma worden jaarlijks in overleg met de opdracht gevende partij en de betreffende coach geformuleerd.
- De inspanningen beschrijven onze werkzaamheden, worden jaarlijks geëvalueerd en opnieuw geformuleerd.
- De inspanningen worden continu gemonitord door middel van de landelijk ontwikkelde Buurtsportcoach Kompas.
- De gegevens uit de monitoringstool, aangevuld met de bevindingen van de coaches, en de doelgroep worden verwerkt in het op te leveren jaarverslag.
- Het jaarverslag en de jaarrekening worden, conform afspraken, voor 1 juli 2025 opgeleverd.
- De afspraken met de samenwerkingspartner worden jaarlijks in het accounthouders overleg met gemeente, de samenwerkingspartner en GA! Harderwijk geëvalueerd en indien nodig bijgesteld.

7. FINANCIËN

De stichting ontvangt jaarlijks een algemene subsidie van de Gemeente Harderwijk om de verschillende programma's te kunnen uitvoeren. De hoogte van de subsidie is afhankelijk van de door de raad beschikbaar gestelde middelen en de uit te voeren programma's. Daarnaast ontvangt de stichting incidentele subsidies van de gemeente Harderwijk voor de uitvoer van specifieke projecten. Tevens ontvangt de stichting financiering van onderwijsinstellingen of andere afnemers voor de inzet van vakleerkrachten bewegingsonderwijs of de inzet van coaches.

De financiële resultaten over het eerste jaar dat GA! Harderwijk een stichting is geworden (2022), en het tweede jaar (2023) zijn te vinden op de website van GA! Harderwijk via <https://www.gaharderwijk.nl/downloads>. De begroting voor 2024 is hieronder weergegeven.

BEGROTING 2024

begroting 2024 GA! Harderwijk	2023	2024
Aantal fte GA! Harderwijk	13,0	14,7
	13,0	14,7
Lasten	2023	2024
Directie	-102.221	-107.332
Personeel	-872.863	-1.223.152
Vakleerkrachten	-157.123	0
Reis en verblijf kosten	-2.000	-1.000
Stagiaires	-3.500	-3.500
Secretariaat	0	0
Studiekosten	-4.000	-5.000
Kleding	-5.750	-5.000
Huisvesting	-15.000	-17.453
G.W.E ++	-2.000	-500
Accountant	-4.635	-6.500
(Fin.) Adm	-22.500	-22.665
Kantoor	-5.000	-9.000
ICT	-5.000	-3.000
Communicatie	-12.500	-12.500
Bankkosten	-1.500	-1.000
Verzekeringen	-1.500	-1.500
Activiteitenkosten	-107.500	-101.000
Algemene Kosten	-10.000	-15.000
Afschrijvingen (inventaris en hardware)	-1.694	-7.337
<i>Subtotaal lasten</i>	-1.336.286	-1.542.439
Totaal Lasten	-1.336.286	-1.542.439
Baten	2023	2024
Gemeentelijke Subsidie	858.610	1.114.258
Overige Subsidies	9.782	0
Inkomsten Brede Scholen	54.574	0
Inkomsten Vakleerkrachten	172.566	323.817
Overige Inkomsten	170.024	104.364
Totaal Baten	1.320.557	1.542.439
Verschil	-15.729	0

8. BIJLAGEN - DOELENBOOM

De strategische doelstellingen en structurele werkzaamheden per programma staan in deze doelenboom.

VAKLEERKRACHT

Strategische doelstellingen vakleerkracht

1. De vakleerkrachten van GA! Harderwijk onderwijzen alle kinderen op hun eigen niveau in alle grondvormen van bewegen en hebben daarmee een belangrijke positie in de ontwikkeling van motorische vaardigheden.
2. De vakleerkrachten van GA! Harderwijk leren kinderen plezier beleven in bewegen.
3. De vakleerkrachten van GA! Harderwijk dragen bij aan de sociaal emotionele ontwikkeling van kinderen, zoals bijvoorbeeld leren samenwerken in een spelvorm of de omgang met winst en verlies.

Werkzaamheden vakleerkracht structureel

- De vakleerkracht geeft lessen bewegingsonderwijs op verschillende (basisscholen) volgens het vooraf vastgestelde rooster bewegingsonderwijs.
 - De vakleerkrachten van GA! werken met elkaar samen en hebben een structureel overleg over het bewegingsonderwijs binnen het primair onderwijs.
 - De coördinator van GA! Harderwijk voert twee keer per jaar een relatiegesprek met de school.
 - De vakleerkracht van GA! werkt volgens het vakwerkplan dat is samengesteld uit de twaalf leerlijnen uit het 'basisdocument voor het bewegingsonderwijs'.
 - De vakleerkracht beoordeelt en waardeert middels het competentiemodel het bewegings- én het deelnamedoel.
- De vakleerkracht heeft een verbindende rol tussen verschillende partijen die met bewegingsonderwijs te maken hebben, zoals zaalbeheer, school, gemeente, de Sypel etc. De vakleerkracht werkt onder naam van GA! Harderwijk en heeft zo een directe link met andere GA! programma's: de gezonde leefstijl campagnes, move(f)it, de Brede Scholen, de Junior Sportcoaches, schoolfruit etc.
- De vakleerkracht heeft een signalerende functie en verwijst leerlingen naar passend aanbod van collega's en/of bespreekt dit met de groepsleerkracht.

JUNIOR SPORTCOACH

Strategische doelstellingen Junior Sportcoach

1. Basisscholen en hun leerlingen faciliteren en stimuleren om meer te spelen en te bewegen tijdens de kleine (en eventueel grote) pauzemomenten.
2. Basisschoolleerlingen uit groep 6 en 7 opleiden tot Junior Sportcoach die zelfstandig sport- en beweeg activiteiten kunnen aanbieden en begeleiden op hun eigen school.

Werkzaamheden Junior Sportcoach structureel

- De Junior Sportcoach coördinator coördineert de inzet van de Junior Sportcoaches in de beweegteams van de brede scholen.
 - De Junior Sportcoach coördinator draagt zorg voor het onder de aandacht brengen van het project binnen het basisonderwijs.
 - De Junior Sportcoach coördinator is verantwoordelijk voor het opstarten en onderzoeken van de vragen en behoeftes met betrekking tot de inzet van junior sportcoaches op de desbetreffende school.
 - De Junior Sportcoach coördinator werkt samen met de Brede School coördinatoren en vakleerkrachten (GA! coaches) die werkzaam zijn op de scholen die met de Junior Sportcoaches aan de slag gaan.
 - De Junior Sportcoach maakt gebruik van een materialen box die eenmalig wordt aangeschaft door GA!, vanuit de middelen van het sportakkoord en een eigen bijdrage van de school. Deze wordt vervolgens onderhouden en bijgehouden door de scholen.
- De activiteiten die de Junior Sportcoaches organiseren, worden begeleid door stagiaires van GA! Harderwijk. Deze stagiaires worden aangestuurd door de Brede School coördinator van de betreffende wijk

Strategische doelstellingen Sportcoach Kinderopvang

1. De Harderwijkse kinderen in de leeftijd van 2 tot 4 jaar op een plezierige wijze in contact brengen met bewegen.
2. De kinderopvanglocaties in Harderwijk faciliteren en stimuleren om meer beweegmomenten te creëren.

Werkzaamheden Sportcoach Kinderopvang structureel

- De Sportcoach Kinderopvang geeft beweglessen op verschillende kinderopvang locaties of peuterspeelzalen volgens het vooraf vastgestelde rooster.
 - De Sportcoach Kinderopvang werkt aan een structurele en professionele beweegimpuls bij de kinderopvanglocaties.
 - De Sportcoach Kinderopvang werkt volgens het beweegplan dat voorbereidend is op / aansluit bij het vakwerkplan bewegingsonderwijs van het basisonderwijs.
- De Sportcoach Kinderopvang biedt een lessenplan aan dat door pedagogisch medewerkers kan worden aangeboden op het moment dat de GA! coach niet aanwezig is.
- De Sportcoach Kinderopvang heeft twee keer per jaar een evaluatiegesprek met elke locatie.

Strategische doelstellingen Brede School

1. De Brede School biedt laagdrempelig naschools aanbod aan alle kinderen in de wijk aan. Het aanbod bestaat uit diverse activiteiten gericht op de brede ontwikkeling van het kind. Hiermee wordt voorzien in een lokale behoefte.
2. De Brede School biedt bewegingsonderwijs, volgens een vakwerkplan, door een vakleerkracht van GA! Harderwijk. Dit bevordert de gezondheid, de motorische en sociale ontwikkeling en de kans op blijvende sportdeelname.
3. De Brede School zorgt voor meer verbinding en samenwerking tussen leerlingen, scholen en instellingen in de wijk. De Brede School heeft ook een signalerende functie op leerling niveau.

Werkzaamheden Brede School structureel

- In 2024 verzorgt iedere Brede School minimaal 18 lessen bewegingsonderwijs volgens de doelstellingen van Vaardig in Bewegen.
- De Brede School werkt aan de hand van de blauwdruk (vorm & inhoud) die is opgesteld in samenwerking met de basisscholen en gemeente Harderwijk in 2023.
- De Brede School organiseert in 2024 vijf blokken van vijf weken naschoolse activiteiten in zes verschillende wijken.
 - Er is in blok vier extra aandacht voor kinderen van de groepen 1 & 2 (ten tijde van de start van Sport & Cultuurwijzer).
 - De activiteiten zijn een mix van Sport & Bewegen, Gezondheid, Techniek & Wetenschap, Kunst & Cultuur en in alle activiteiten is aandacht voor een gezonde leefstijl.
 - Er worden jaarlijks minimaal 300 activiteiten aangeboden.
 - Er zijn 3500 aanmeldingen via de website per jaar
 - Behoeftes omtrent naschools aanbod zullen bij kinderen en deelnemende scholen doorlopend worden opgehaald middels de stuurgroep overleggen en eenmaal per drie jaar via een wijkscan.
- De Brede School heeft een signalerende functie en verwijst leerlingen naar passend aanbod van collega's en/of bespreekt dit met de groepsleerkracht.
- Per Brede School wordt een beweegteam begeleidt bestaande uit een mix van studenten van Landstede Sport & Bewegen, CALO Windesheim en eventueel andere S&B opleidingen.
- De Brede School ondersteunt scholen en de Sypel bij de indeling van het bewegingsonderwijs in Harderwijk.
- De Brede School versterkt de onderlinge samenwerking van de partners van de Brede School door periodiek een stuurgroep overleg te plannen en voor te zitten.
- De Brede School zit de kopgroep, bestaande uit drie schooldirecteuren, een Brede School coördinator, gemeente Harderwijk en GA! Harderwijk, voor.
- De Brede School heeft structureel aanbod voor kinderen die op motorisch vlak extra ondersteuning nodig hebben.

Strategische doelstellingen Senioren Bewegcoach

1. De Senioren Bewegcoach heeft een verbindende rol tussen verschillende partijen die met ouderen te maken hebben en werkt met deze organisaties samen
2. De Senioren Bewegcoach geeft informatie over het beweegaanbod en zorgt voor voldoende beweegaanbod voor senioren, bij voorkeur bij bestaand aanbod en op basis van de behoefte
3. De Senioren Bewegcoach zorgt voor een verbinding met zorgpartijen en heeft een rol in de signalering en doorverwijzing van (potentieel kwetsbare) senioren voor gezonde leefstijl en beweegaanbod

Werkzaamheden Senioren Bewegcoach structureel

- De Senioren Bewegcoach verbindt vraag en aanbod op het gebied van bewegen en leefstijl voor senioren inwoners van Harderwijk.
- De Senioren Bewegcoach organiseert, in samenwerking met gemeente en andere stakeholders, jaarlijks één activiteit in het kader van Doortrappen.
- De Senioren Bewegcoach zet het project senioren beweegmaatjes voort en breidt dit uit met tien nieuwe matches.
- De Senioren bewegcoach onderhoudt contact met het netwerk door:
 - In contact te zijn met de doelgroep door aan te sluiten bij en te verwijzen naar verschillende activiteiten en programma's.
 - Aan te sluiten bij de ontwikkelingen van het GALA waarvan specifiek de onderwerpen Valpreventie en Leefstijl Interventies.
 - Contact te zoeken en te onderhouden met zorginstellingen, ouderenbonden, sportverenigingen, welzijnsorganisatie en andere relevante organisaties voor senioren.
 - Het beweegaanbod voor senioren jaarlijks te actualiseren en onder de aandacht te brengen van professionals en inwoners.
 - Het aanspreekpunt te zijn voor organisaties m.b.t. sportieve projecten voor senioren.
 - I.s.m. de verenigingsondersteuner en GA! collega's sportaanbieders te ondersteunen bij het opzetten van beweegaanbod voor senioren.
- De Senioren Bewegcoach participeert in de Gecombineerde Leefstijl Interventies voor volwassenen door beweegaanbod toe te voegen aan het programma en deelnemers te verwijzen naar passend aanbod.
- De Senioren Bewegcoach communiceert structureel over haar werk middels relevante mediakanalen
- De Senioren Bewegcoach initieert/organiseert activiteiten die deelnemers kennis laat maken met het lokale beweegaanbod voor senioren, zoals de senioren beweeg- en spelcarroussel.
- De Senioren Bewegcoach verbetert het contact met zorgpartijen als huisartsen, ziekenhuis en fysiotherapeuten door afspraken te maken voor samenwerking.

Strategische doelstellingen Inclusief Coach

1. De inclusief coach maakt sporten en bewegen mogelijk voor (jong) volwassenen met een beperking binnen het reguliere Harderwijkse sportaanbod.
2. De inclusief coach heeft een verbindende rol tussen verschillende partijen die met mensen werken waarvoor het niet vanzelfsprekend is deel te nemen aan regulier aanbod en werkt met deze partijen samen

Werkzaamheden Inclusief Coach structureel

- De Inclusief Coach verbindt vraag aan inclusief aanbod op het gebied van sport en bewegen, wat leidt tot een verwijzing van minimaal vijftien personen. Met maatwerk waar nodig en zo veel mogelijk binnen het huidige beweegaanbod in de gemeente Harderwijk.
- De Inclusief Coach onderhoudt contact met het netwerk door:
 - Het lokale aanspreekpunt voor inclusief sporten en bewegen en de schakel naar andere GA! coaches te zijn.
 - Het sport- en beweegaanbod in Harderwijk op het platform UniekSporten bij te houden.
 - Aan te sluiten bij overlegstructuren die een bijdrage kunnen leveren aan doelstellingen van de Inclusief Coach, zoals het "inclusief netwerk overleg".
 - Structureel contact te onderhouden met betrokken organisaties zoals woonzorg locaties voor (jong)volwassenen met een beperking of 1e lijns zorg.
- De Inclusief Coach ondersteunt Harderwijkse sportaanbieders bij het aanbieden van sportaanbod voor (jong)volwassenen met een beperking.
- De Inclusief Coach draagt zorg voor het onder de aandacht brengen van inclusief sportaanbod in Harderwijk (bekendheid).
- De Inclusief Coach stimuleert woonzorglocaties voor (jong)volwassenen met een beperking om deel te nemen aan passend beweegaanbod.
- De Inclusief Coach werkt actief samen in het regionale samenwerkingsverband "aangepast sporten" en werkt aan de inspanningen die daarin zijn benoemd.

Strategische doelstellingen AZC coach en vluchtelingenwerk

1. Door de inzet van de AZC coach worden inactieve & kwetsbare bewoners middels sport & bewegen geactiveerd zodat zij zelfredzamer worden binnen de opvang.
2. Door de inzet van de AZC coach kunnen bewoners middels sport & bewegen in contact komen met anderen en onderdeel uitmaken van de Harderwijkse samenleving.

Werkzaamheden AZC coach structureel

- De AZC coach heeft een verbindende rol tussen verschillende partijen die met de doelgroep te maken hebben op het gebied van sport en bewegen.
- De AZC coach biedt structureel sport- en beweegaanbod op en rondom de locatie dat beschikbaar is voor alle (jong) volwassen bewoners.
- De AZC coach biedt een modulair sportaanbod door diverse sportverenigingen op locatie trainingen te laten verzorgen.
- De AZC coach begeleidt vrijwilligers die sportactiviteiten op locatie organiseren zoals hardlopen, fietsen, vrouwensportuurtje.
- De AZC coach signaleert behoefte van bewoners op sport- en beweeggebied en past het sportaanbod hier op aan.
- De AZC coach organiseert een opleidings- en begeleidingstraject voor bewoners van het AZC met als doel hen als vrijwilliger bij een sportvereniging aan te laten haken, in combinatie met missie 0341 (MDT).
- De AZC coach voert de projecten Wereldmeiden & Wereldgozers uit.
- De AZC coach ondersteunt bewoners in de samenwerking met sportverenigingen, zoals lidmaatschappen of contributies.
- De AZC coach werkt toe naar een gezamenlijke deelname van bewoners bij lokale wedstrijden en toernooien zoals hardloopwedstrijden.
- De AZC coach signaleert bewoners met afwijkend gedrag tijdens sport & beweegactiviteiten en verwijst deze door naar de collega's van het COA.

Strategische doelstellingen Jongeren Sportcoach

1. De Jongeren Sportcoach zorgt voor meer duurzame verbindingen tussen VO scholen, de gemeente Harderwijk, lokale sportaanbieders en andere betrokken organisaties.
2. De Jongeren Sportcoach maakt thema's omtrent een gezonde leefstijl zichtbaarder op scholen.
3. De Jongeren Sportcoach realiseert maatwerk op het gebied van sport en bewegen per school, afhankelijk van de vraag vanuit de school. Hierbij is aandacht voor individuele behoeften van (zorg) leerlingen.

Werkzaamheden Jongeren Sportcoach structureel

- De Jongeren Sportcoach verbindt vraag en aanbod op het gebied van bewegen en leefstijl voor jongeren van Harderwijk.
 - De Jongeren Sportcoach maakt actief verbinding met diverse externe (sport)aanbieders en koppelt samenwerkingen aan de te organiseren activiteiten.
 - De Jongeren Sportcoach is zichtbaar en benaderbaar voor iedereen binnen de scholen waar hij actief is.
 - De Jongeren Sportcoach onderhoudt contact met netwerkpartners zoals jongerenwerkers, wijkverenigingen en sportaanbieders.
- De Jongeren Sportcoach maakt gezonde leefstijl (JOGG) campagnes en thema's zichtbaar binnen de scholen (bijv 7-dagen water challenge). De coach stemt deze af met de Gezonde Leefstijlcoach van GA! Harderwijk en met de LO sectie.
- De Jongeren Sportcoach formeert een stuurgroep, bestaande uit de betrokken schooldirecties, gemeente Harderwijk en GA! Harderwijk, die periodiek bij elkaar komt om voortgang te bespreken.
- De Jongeren Sportcoach organiseert werkgroep overleggen tussen de LO secties van de verschillende scholen.
- De Jongeren Sportcoach van GA! en jongerenwerker van Zorgdat werken samen om in schoolvakanties sport- en beweegactiviteiten te organiseren voor leerlingen.
- De Jongeren Sportcoach heeft extra aandacht voor jongeren die kwetsbaar zijn of dreigen uit te vallen.
- De Jongeren Sportcoach maakt per school een schooljaarplan in samenwerking met de LO secties.

Strategische doelstellingen Gezonde Leefstijl

1. Eind 2026 is de lokale JOGG-aanpak in de regio Noord-Veluwe versterkt en toekomstbestendig ingericht.
2. Eind 2026 wordt structureel ingezet op groente eten binnen de JOGG-aanpak in de regio Noord-Veluwe.
3. Eind 2026 wordt structureel ingezet op dagelijks één uur bewegen door jeugd en jongeren binnen de JOGG-aanpak in de regio Noord-Veluwe.
4. Eind 2026 wordt primair ingezet op selectieve preventie binnen de JOGG-aanpak in de regio Noord-Veluwe.
5. Eind 2026 heeft elke lokale JOGG-aanpak in de regio Noord-Veluwe doorlopend aandacht voor de vier leefstijlthema's.

Werkzaamheden Gezonde Leefstijl structureel

- De JOGG regisseur werkt samen met de JOGG beleidsadviseur aan het structureel borgen van de JOGG-aanpak het gemeentelijk (gezondheids)beleid.
- De JOGG-regisseur werkt in samenwerking met de Bedrijvenkring Harderwijk aan het plan van aanpak "De Gezonde Werkvloer".
- De JOGG-regisseur zit structureel bij het lokale KnGG-netwerk overleg.
- We sluiten aan bij regionale ontwikkelingen op gebied van KnGG.
- De JOGG regisseur ondersteunt PO, VO en MBO scholen bij het worden van een gezondere school.
- Bij evenementen van GA! wordt structureel water en groente aangeboden als gezonde snack.
- De Sportcoach Gezonde Leefstijl en de Jongeren Sportcoach werken samen aan de twee school overstijgende sporttoernooien/evenementen op het VO.
- De JOGG-regisseur zit structureel bij de kerngroep van de aanpak Opgroeien in Kansrijke Omgeving (OKO).
- De adviezen vanuit de regionale werkgroep "Meer Bewegen" worden, met de focus op de doelgroep jongeren, uitgevoerd.
- De adviezen vanuit de regionale werkgroep "Groente Eten" worden, met de focus op de doelgroep 0-4 jarigen en de omgeving thuis, uitgevoerd.
- De adviezen die vanuit de regionale werkgroep "vier leefstijlthema's", waar de JOGG-regisseur onderdeel van is, worden uitgevoerd.
- De 7dagenwaterchallenge met als focus doelgroep "jongeren" wordt jaarlijks uitgevoerd.
- De leefstijlinterventies voor kinderen en jongeren worden gecoördineerd en in samenwerking met lokale partners uitgevoerd.

Strategische doelstellingen Sportparkmanagement

1. Meer mensen aan het sport en bewegen krijgen, activeren en laten meedoen.
2. Bevorderen van een gezonde leefstijl om mensen langer actief te laten blijven.
3. Benutten van de sportaccommodaties gedurende de dag.
4. Versterken van de verenigingen op het sportcluster, toekomstgericht en vanuit een open club gedachte.
5. Samenwerking tussen clusters realiseren ten behoeve van een gezamenlijke uitstraling.
6. Het ontwikkelen en organiseren van een aanbod voor mensen met een beperking, waarbij in de uitvoering wordt uitgegaan van de eigenheid van de verschillende clusters.
7. Meer samenwerking tussen de clusters realiseren om meer inwoners aan het sporten te krijgen en in lidmaatschappen te kunnen variëren of deze te combineren. Uitgangspunt is hierbij meervoudig/veelzijdig bewegen.
8. Samenwerking tussen clusters realiseren om bijvoorbeeld grotere evenementen mogelijk te maken.

Doelstellingen sportparkmanagement per cluster

Cluster Strokel

- Het opzetten van maatschappelijke activiteiten op, rond en vanuit Sportpark de Strokel.
- Het ontwikkelen van commerciële initiatieven op, rond en vanuit Sportark De Strokel.
- Een betere afstemming en een beter gebruik van elkaars kennis en expertise op het gebied van (1) faciliteiten en accommodatie en (2) sportinhoudelijke aspecten (multisport).

Cluster Slingerbos

- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en borgen van meerjarige afspraken met partijen (onderwijs en andere partijen).
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en versterken van doelgroepen, zoals aangepast sporten in de vorm van bijvoorbeeld G-korfbal.
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en ontwikkelen van het hybride leren.
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het versterken van de wijkfunctie door activiteiten te organiseren in samenwerking met de wijkvereniging.

Cluster Parkweg

- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en borgen van meerjarige afspraken met partijen (onderwijs en andere partijen).
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het organiseren en uitbreiden van beweegcarroussels voor senioren en Maatschappelijke Zorg.
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en ontwikkelen van het hybride leren.
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en versterken van doelgroepen, zoals aangepast sporten, jongste jeugd, jongeren en AZC.

Cluster Hierden

- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en borgen van meerjarige afspraken met partijen (onderwijs en andere partijen).
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en ontwikkelen van het hybride leren.
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door het uitbreiden en versterken van het seniorenaanbod.
- Het optimaliseren van de bezetting gedurende de dag door de samenwerking met bedrijven uit te breiden.

Werkzaamheden Sportparkmanagement structureel

- Het Sportparkmanagement verbindt vraag en aanbod op het gebied van sport en bewegen en leefstijl op de verschillende sportparken van Harderwijk.
 - Het Sportparkmanagement is lokaal aanspreekpunt voor sporten en bewegen op de verschillende parken en de schakel naar andere GA! coaches.
 - Het Sportparkmanagement sluit aan bij overlegstructuren die een bijdrage kunnen leveren aan doelstellingen van verschillende parken.
 - Het Sportparkmanagement onderhoudt (structureel) contact met betrokken organisaties zoals de participerende verenigingen, andere gebruikers van het park of omliggende organisaties.
- Het Sportparkmanagement neemt verantwoordelijkheid in de verhuur en duurzame afspraken met partijen die gebruik willen maken van de velden.
- Het Sportparkmanagement signaleert vraagstukken die op meerdere clusters spelen en verbindt deze vragen aan elkaar.
- Het Sportparkmanagement organiseert en initieert activiteiten op en rondom het sportpark met als doel de bezettingsgraad overdag te vergroten.

Strategische doelstellingen Clubkadercoach

1. Door de inzet van de Clubkadercoach krijgen trainers en coaches betere begeleiding met als doel het sportplezier te vergroten en de uitstroom te beperken.
2. De Clubkadercoach is één tot twee seizoenen bij één of meerdere verenigingen actief na die periode wordt de rol overgenomen door de trainersbegeleiders van de club zelf.

Werkzaamheden Clubkadercoach structureel

- De Clubkadercoach is verantwoordelijk voor het opstarten en onderzoeken van de vragen en behoeftes met betrekking tot clubkadercoaching bij de desbetreffende vereniging
- De Clubkadercoach zorgt voor een goede opdrachtformulering per vereniging en sluit aan bij de wensen en behoeften.
- De Clubkadercoach helpt verenigingen met het opzetten, uitvoeren en borgen van trainersbegeleiding.
- De Clubkadercoach is gericht op het sporttechnische kader (trainer-coaches, instructeurs, begeleiders) met als focus het didactische en pedagogische aspect van de trainingen.
- De Clubkadercoach creëert draagvlak voor clubkadercoaching binnen de vereniging en maakt zichzelf zichtbaar als clubkadercoach.
- De Clubkadercoach draagt zorg voor het verankeren van trainersbegeleiding in het verenigingsbeleid en adviseert hierin het bestuurlijk kader (bestuur, technische commissie, jeugdcommissie).
- De Clubkadercoach heeft een verbindende rol tussen verschillende partijen die met clubkadercoaching te maken hebben en werkt met deze organisaties samen (werkgroep sportakkoord, sportverenigingen en gemeente Harderwijk).